



*"Wir brauchen Führungskräfte, die  
Orangenbäume pflanzen, nicht  
Manager, die aus gepflückten  
Orangen, den letzten Saft pressen."*

# Projekt-Tafel

## KATA Entwicklung

# Ziel-Zustand der Arbeit in den Lerngruppen

## Lerngruppe 1:

| Thema | Verbesserer | Coach | Beobachter | Uhrzeit |
|-------|-------------|-------|------------|---------|
|       |             |       |            |         |
|       |             |       |            |         |
|       |             |       |            |         |
|       |             |       |            |         |

## Lerngruppe 2:

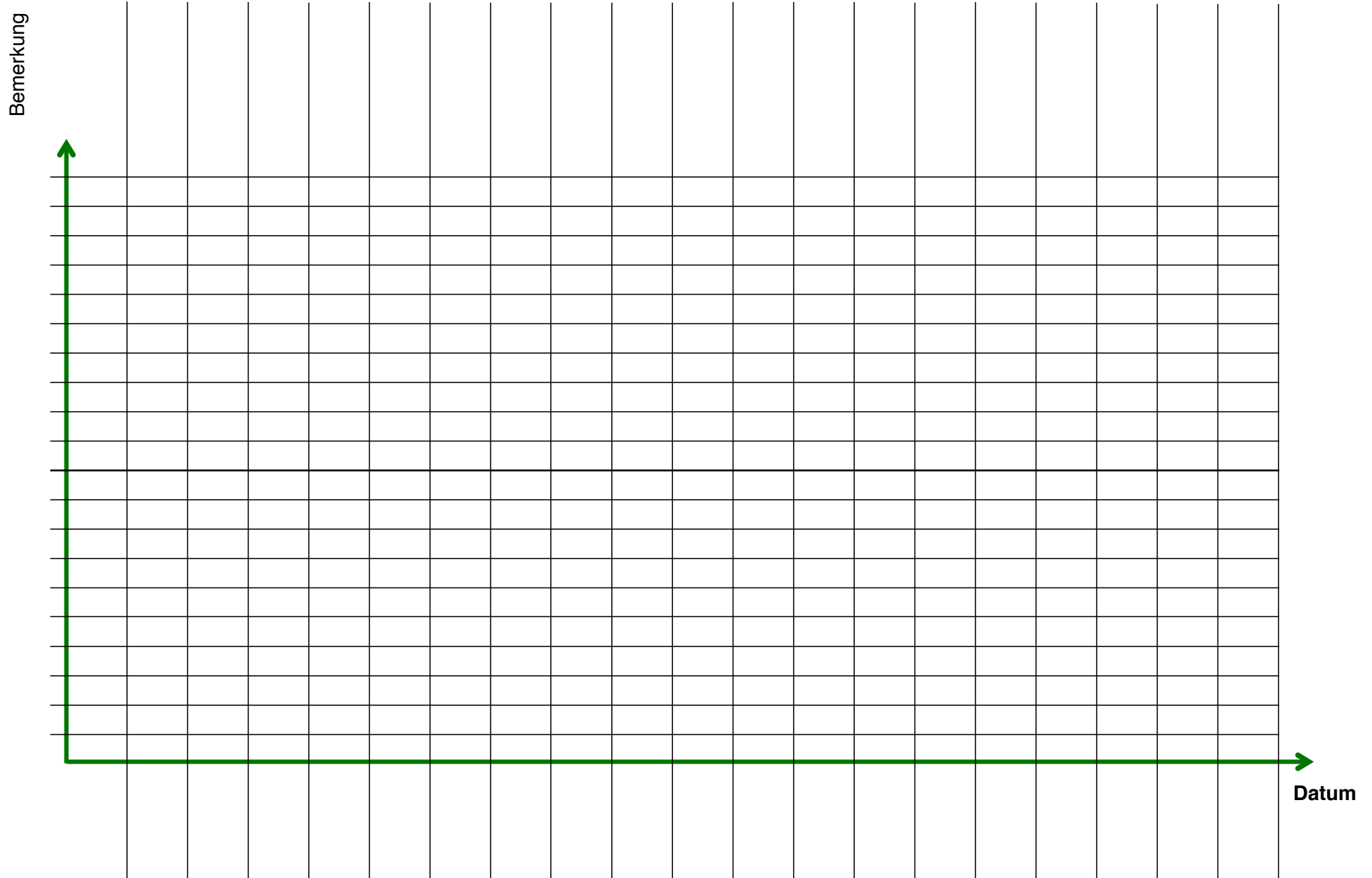
| Thema | Verbesserer | Coach | Beobachter | Uhrzeit |
|-------|-------------|-------|------------|---------|
|       |             |       |            |         |
|       |             |       |            |         |
|       |             |       |            |         |
|       |             |       |            |         |

## Lerngruppe 3:

| Thema | Verbesserer | Coach | Beobachter | Uhrzeit |
|-------|-------------|-------|------------|---------|
|       |             |       |            |         |
|       |             |       |            |         |
|       |             |       |            |         |
|       |             |       |            |         |

Prozess: Arbeit in den Lerngruppen

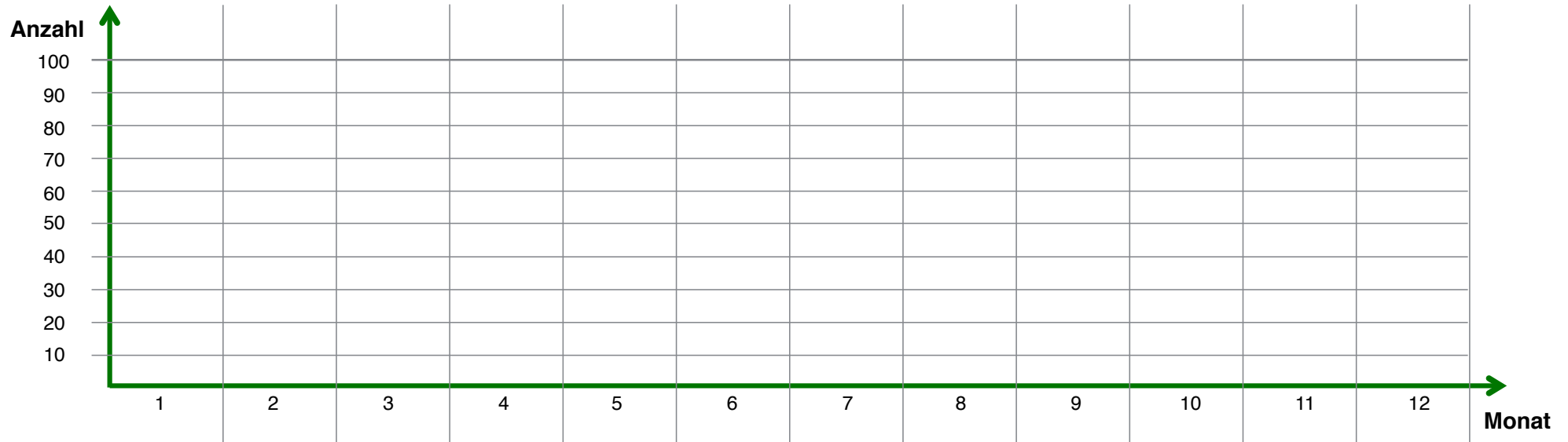
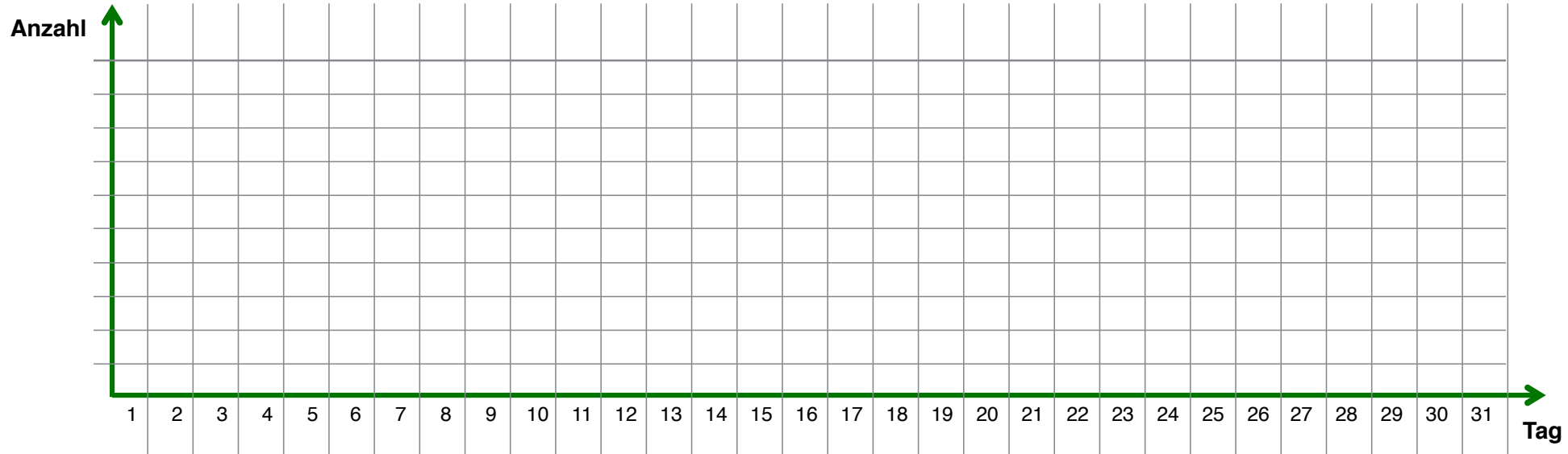
Kennzahl (Benennung + Einheit): Trend der PKZ pro Woche (grün = besser als Vorwoche / rot = gleich oder schlechter als Vorwoche)



# Anzahl Coaching-Zyklen pro Tag

Prozess: Arbeit in den Lerngruppen

Monat:



Legende: x Coaching-Zyklus hat stattgefunden ■ Coaching-Zyklus hat stattgefunden und letzter Schritt wurde durchgeführt

Prozess: Arbeit in den Lerngruppen

Verbesserer:

Coach:

| Datum | Ist-Situation<br>(PKZ) | 1 Hindernis<br>(Wirkung auf PKZ) | Nächster Schritt und Erwartung<br>(in Zahlen) | bis wann | Experiment durchführen | Was wir herausgefunden haben<br>(in Zahlen) |
|-------|------------------------|----------------------------------|---|----------|------------------------|---|
|       |                        |                                  | E: .....                                      |          | Experiment durchführen |   |
|       |                        |                                  | E: .....                                      |          |                        |   |
|       |                        |                                  | E: .....                                      |          |                        |   |
|       |                        |                                  | E: .....                                      |          |                        |   |
|       |                        |                                  | E: .....                                      |          |                        |   |
|       |                        |                                  | E: .....                                      |          |                        |   |

Prozess: Arbeit in den Lerngruppen

| Datum | Hindernis |
|-------|-----------|
|       |           |



*"Wir brauchen Führungskräfte, die  
Orangebäume pflanzen, nicht  
Manager, die aus gepflückten  
Orangen, den letzten Saft pressen."*

# Lerngruppen-Tafel

Lerngruppe: \_\_\_\_\_



Lerngruppe:

Termin:

Übergeordnete Herausforderung:

Ausgangs Situation

Ziel-Zustand

EKZ ist: Anzahl erreichter Ziel-Zustände =

EKZ Ziel: Anzahl erreichter Ziel-Zustände =

PKZ ist: Anzahl Coaching-Zyklen pro Woche =

PKZ Ziel: Anzahl Coaching-Zyklen pro Woche =

Rahmenbedingungen/Ist-Ablaufmuster/Prozess-Parameter:

Rahmenbedingungen/Soll-Ablaufmuster/Prozess-Parameter:



# Ziel-Zustand der Lerngruppe

Lerngruppe:

Thema:

| Kennzahlen | Ist-Zustand | Ziel-Zustand | Termin | Verbesserer | Coach | Uhrzeit |
|------------|-------------|--------------|--------|-------------|-------|---------|
| EKZ:       |             |              |        |             |       |         |
| PKZ:       |             |              |        |             |       |         |

Thema:

| Kennzahlen | Ist-Zustand | Ziel-Zustand | Termin | Verbesserer | Coach | Uhrzeit |
|------------|-------------|--------------|--------|-------------|-------|---------|
| EKZ:       |             |              |        |             |       |         |
| PKZ:       |             |              |        |             |       |         |

Thema:

| Kennzahlen | Ist-Zustand | Ziel-Zustand | Termin | Verbesserer | Coach | Uhrzeit |
|------------|-------------|--------------|--------|-------------|-------|---------|
| EKZ:       |             |              |        |             |       |         |
| PKZ:       |             |              |        |             |       |         |

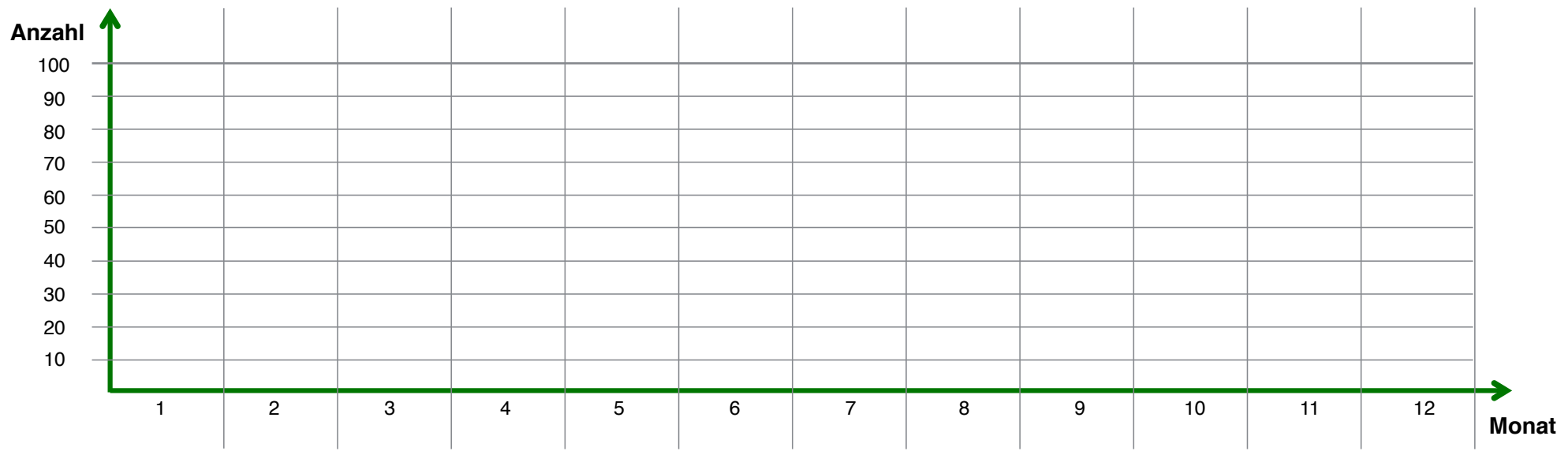
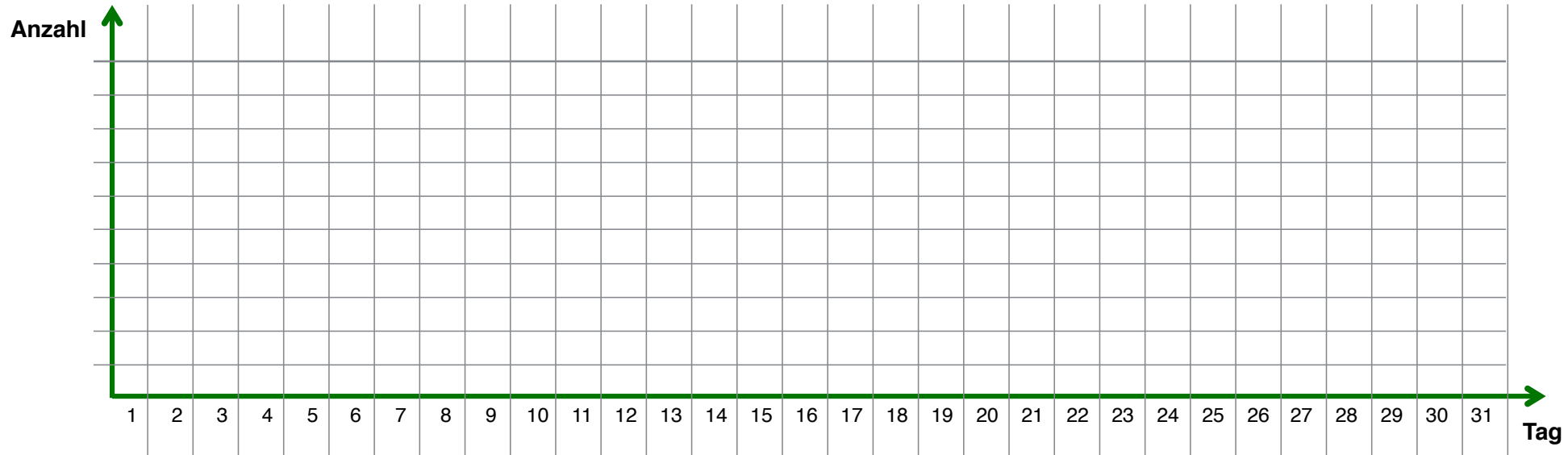
Thema:

| Kennzahlen | Ist-Zustand | Ziel-Zustand | Termin | Verbesserer | Coach | Uhrzeit |
|------------|-------------|--------------|--------|-------------|-------|---------|
| EKZ:       |             |              |        |             |       |         |
| PKZ:       |             |              |        |             |       |         |

# Anzahl Coaching-Zyklen pro Tag

Lerngruppe:

Monat:



Legende: **x** Coaching-Zyklus hat stattgefunden    **■** Coaching-Zyklus hat stattgefunden und letzter Schritt wurde durchgeführt

# Anzahl Coaching-Zyklen pro Person

Lerngruppe:

Start-Datum:

Namen



5

10

15

20

25

30

35

40

45

50

55

60

65

70

75

80

85

90

95

100

Zyklen

Prozess: Arbeit in den Lerngruppen

Verbesserer:

Coach:

| Datum | Ist-Situation<br><i>(PKZ)</i> | 1 Hindernis<br><i>(Wirkung auf PKZ)</i> | Nächster Schritt und Erwartung<br><i>(in Zahlen)</i> | bis wann | Experiment durchführen | Was wir herausgefunden haben<br><i>(in Zahlen)</i> |
|-------|-------------------------------|---|--|----------|------------------------|--|
|       |                               |   | E: .....   |          | Experiment durchführen |  |
|       |                               |   | E: .....   |          |                        |  |
|       |                               |   | E: .....   |          |                        |  |
|       |                               |   | E: .....   |          |                        |  |
|       |                               |   | E: .....   |          |                        |  |
|       |                               |   | E: .....   |          |                        |  |

Lerngruppe:

| Datum | Hindernis |
|-------|-----------|
|       |           |