



*"Wir brauchen Führungskräfte, die  
Orangenbäume pflanzen, nicht  
Manager, die aus gepflückten  
Orangen, den letzten Saft pressen."*

# Projekt-Tafel

## KATA Entwicklung

# Ziel-Zustand der Arbeit in den Lerngruppen

## Lerngruppe 1:

Thema	Verbesserer	Coach	Beobachter	Uhrzeit

## Lerngruppe 2:

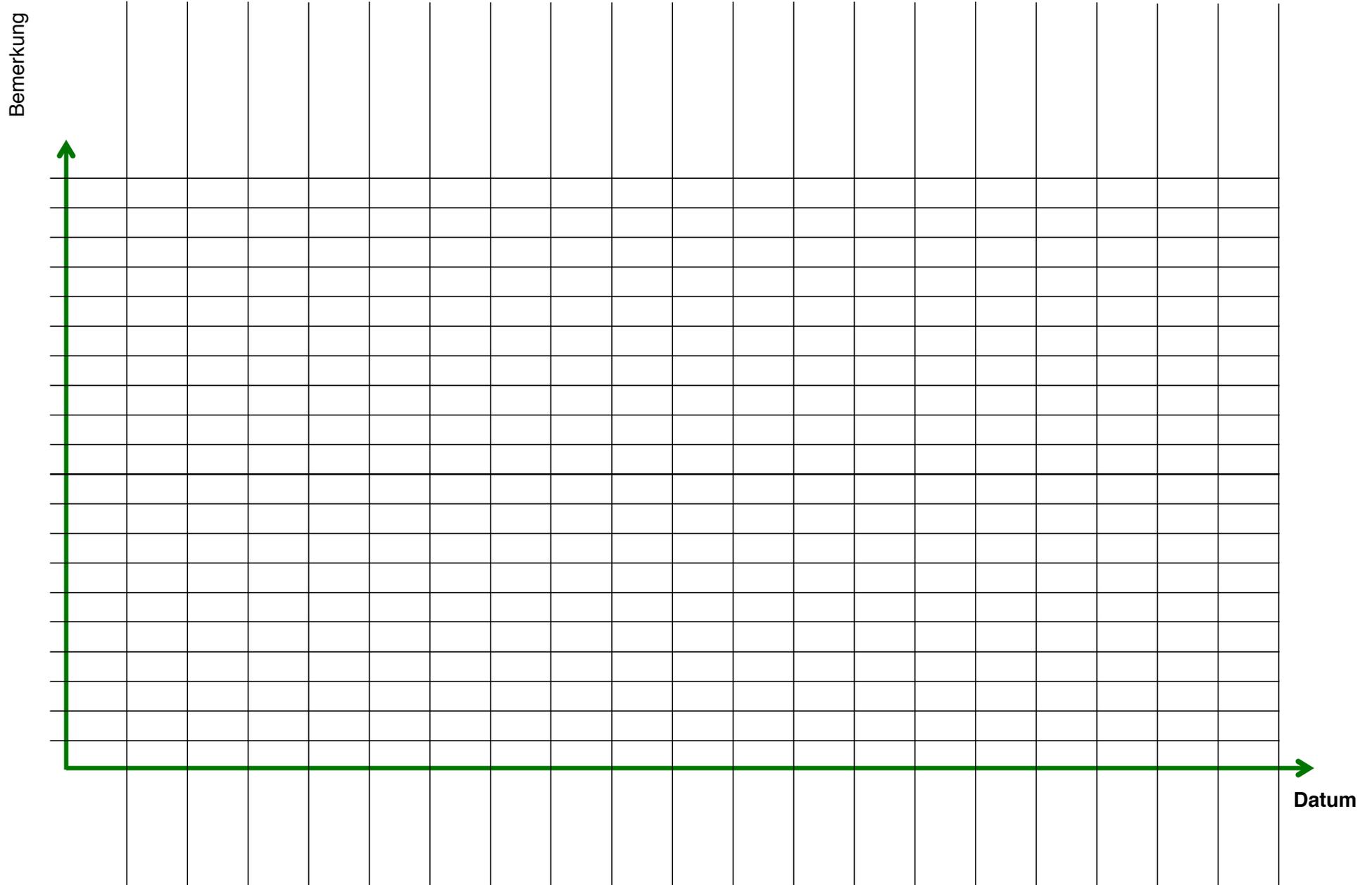
Thema	Verbesserer	Coach	Beobachter	Uhrzeit

## Lerngruppe 3:

Thema	Verbesserer	Coach	Beobachter	Uhrzeit

Prozess: Arbeit in den Lerngruppen

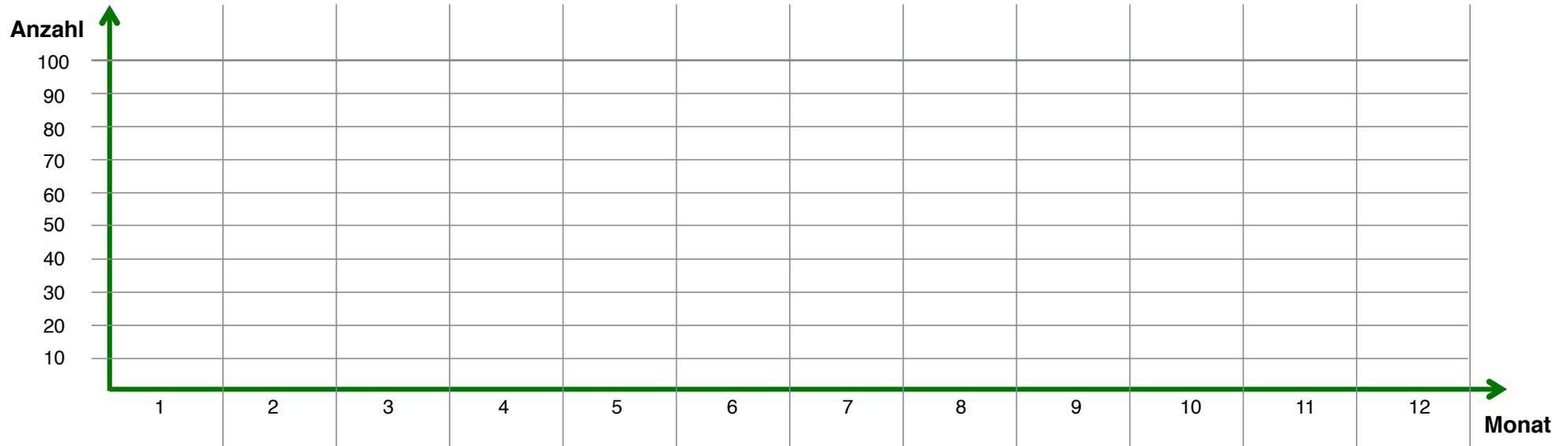
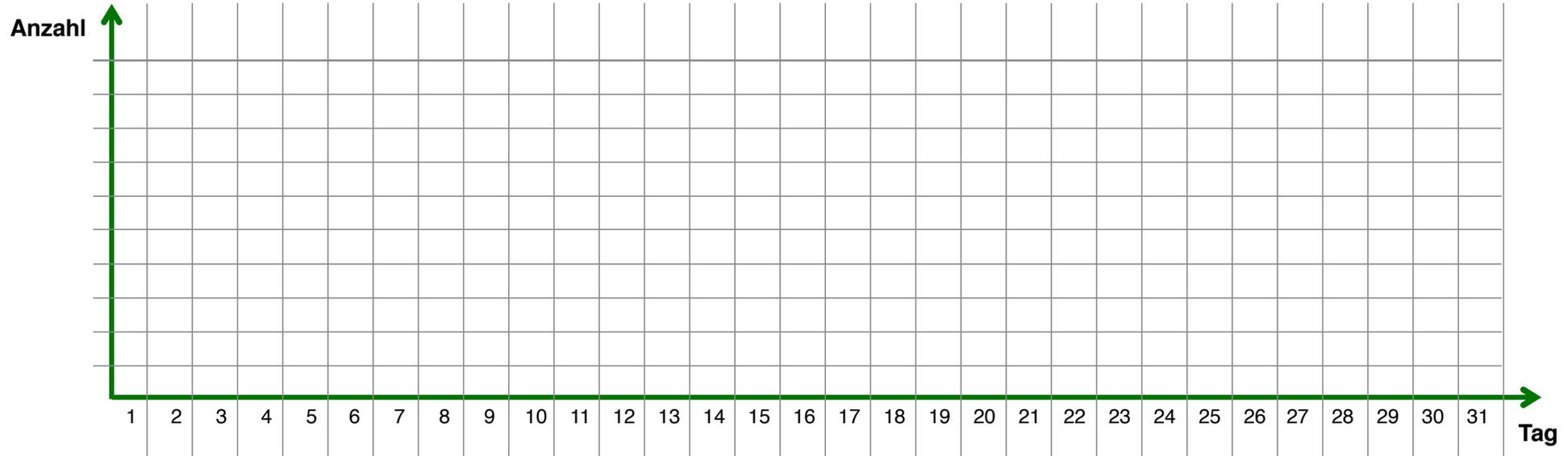
Kennzahl (Benennung + Einheit): Trend der PKZ pro Woche (grün = besser als Vorwoche / rot = gleich oder schlechter als Vorwoche)



# Anzahl Coaching-Zyklen pro Tag

Prozess: Arbeit in den Lerngruppen

Monat:



Legende: x Coaching-Zyklus hat stattgefunden ■ Coaching-Zyklus hat stattgefunden und letzter Schritt wurde durchgeführt

Prozess: Arbeit in den Lerngruppen

Verbesserer:

Coach:

Datum	Ist-Situation (PKZ)	1 Hindernis (Wirkung auf PKZ)	Nächster Schritt und Erwartung (in Zahlen)	bis wann	Experiment durchführen	Was wir herausgefunden haben (in Zahlen)
			E: .....		Experiment durchführen	
			E: .....			
			E: .....			
			E: .....			
			E: .....			
			E: .....			

Prozess: Arbeit in den Lerngruppen

Datum	Hindernis



*"Wir brauchen Führungskräfte, die  
Orangebäume pflanzen, nicht  
Manager, die aus gepflückten  
Orangen, den letzten Saft pressen."*

# Lerngruppen-Tafel

Lerngruppe: \_\_\_\_\_

Lerngruppe:

Termin:

Übergeordnete Herausforderung:

Ausgangs Situation

Ziel-Zustand

EKZ ist: Anzahl erreichter Ziel-Zustände =

EKZ Ziel: Anzahl erreichter Ziel-Zustände =

PKZ ist: Anzahl Coaching-Zyklen pro Woche =

PKZ Ziel: Anzahl Coaching-Zyklen pro Woche =

Rahmenbedingungen/Ist-Ablaufmuster/Prozess-Parameter:

Rahmenbedingungen/Soll-Ablaufmuster/Prozess-Parameter:

# Ziel-Zustand der Lerngruppe

Lerngruppe:

Thema:

Kennzahlen	Ist-Zustand	Ziel-Zustand	Termin	Verbesserer	Coach	Uhrzeit
EKZ:						
PKZ:						

Thema:

Kennzahlen	Ist-Zustand	Ziel-Zustand	Termin	Verbesserer	Coach	Uhrzeit
EKZ:						
PKZ:						

Thema:

Kennzahlen	Ist-Zustand	Ziel-Zustand	Termin	Verbesserer	Coach	Uhrzeit
EKZ:						
PKZ:						

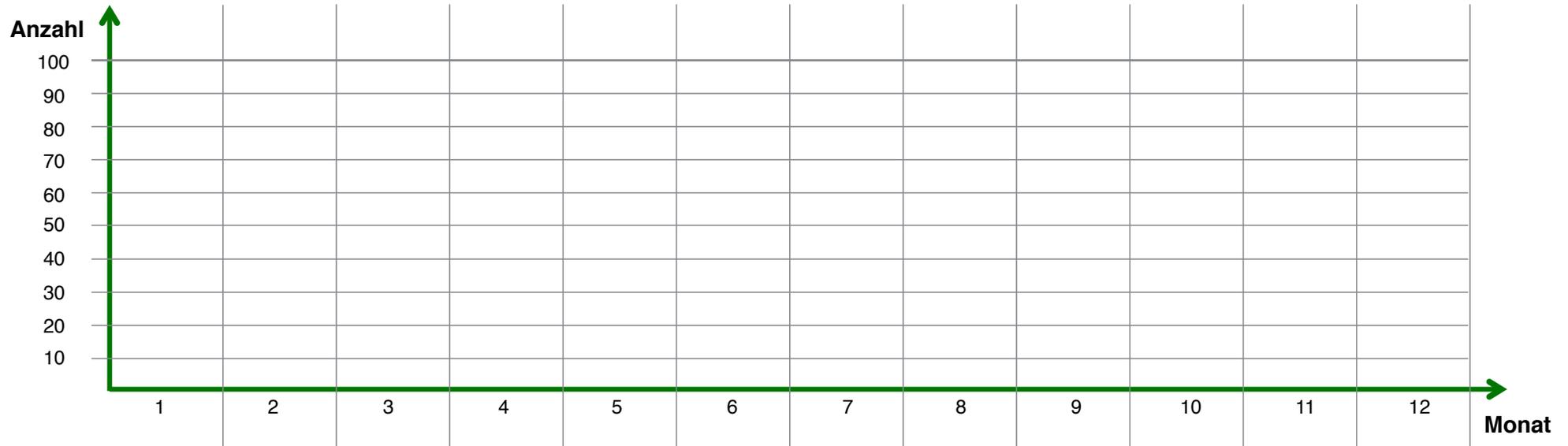
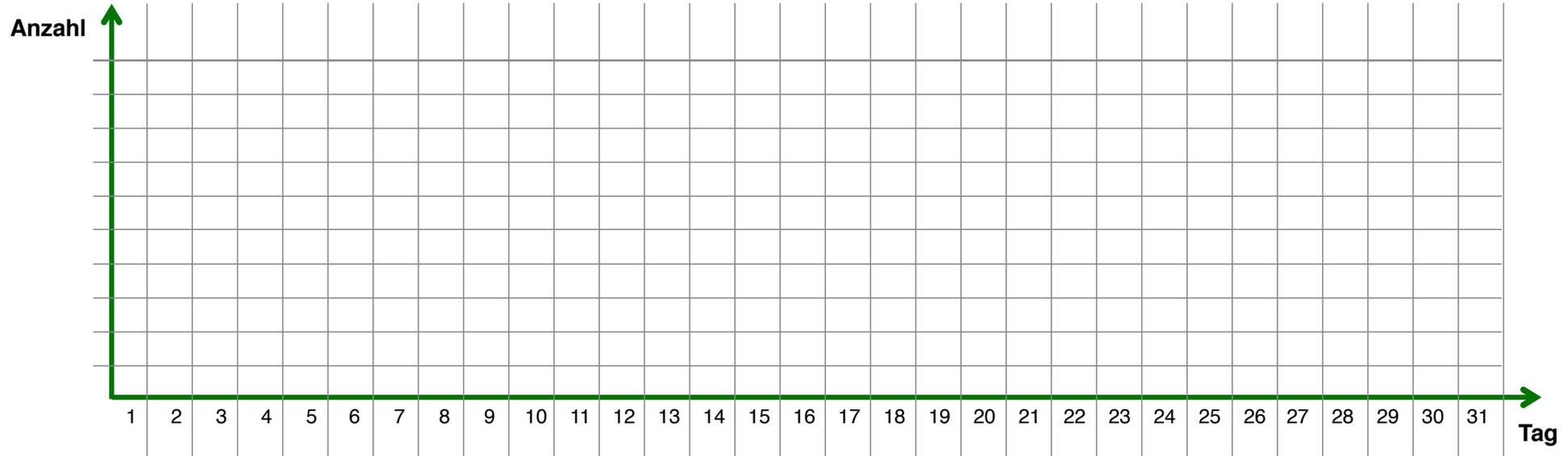
Thema:

Kennzahlen	Ist-Zustand	Ziel-Zustand	Termin	Verbesserer	Coach	Uhrzeit
EKZ:						
PKZ:						

# Anzahl Coaching-Zyklen pro Tag

Lerngruppe:

Monat:



Legende: x Coaching-Zyklus hat stattgefunden ■ Coaching-Zyklus hat stattgefunden und letzter Schritt wurde durchgeführt

# Anzahl Coaching-Zyklen pro Person

Lerngruppe:

Start-Datum:

Namen



5

10

15

20

25

30

35

40

45

50

55

60

65

70

75

80

85

90

95

100

Zyklen

Prozess: Arbeit in den Lerngruppen

Verbesserer:

Coach:

Datum	Ist-Situation <i>(PKZ)</i>	1 Hindernis <i>(Wirkung auf PKZ)</i>	Nächster Schritt und Erwartung <i>(in Zahlen)</i>	bis wann	Experiment durchführen	Was wir herausgefunden haben <i>(in Zahlen)</i>
			E: .....		Experiment durchführen	
			E: .....			
			E: .....			
			E: .....			
			E: .....			
			E: .....			

Lerngruppe:

Datum	Hindernis